



**COMITATO COMPLIANCE 231  
LEGALITA' Aicq – Associazione  
Italiana Cultura Qualità**

**Titolo Podcast n.3/2025:  
APPROCCIO INTEGRATO TRA LE LINEE  
GUIDA UNI 11961 E PROJECT  
MANAGEMENT NELLE GARE D'APPALTO**

**Podcast n.3/2025 COMITATO COMPLIANCE 231 LEGALITA' AICQ**

**APPROCCIO INTEGRATO TRA LE LINEE GUIDA UNI 11961 E PROJECT MANAGEMENT NELLE GARE D'APPALTO - Domande e risposte per comprendere la gestione efficace dei progetti pubblici a cura di Giuseppe Salvatore Alemanno e Davide Alemanno**

Benvenuti a questo nostro approfondimento dedicato al Project Management negli appalti pubblici. In questo Podcast esploreremo le principali sfide, opportunità e best practice nell'ambito della gestione dei progetti per la Pubblica Amministrazione, affrontando temi come la compliance normativa, la trasparenza e la qualità dei processi. Attraverso domande e risposte concrete forniremo spunti utili sia ai Professionisti del settore, sia a chi si avvicina per la prima volta a questo mondo complesso e affascinante. Preparatevi ad approfondire con noi alcuni suggerimenti e strategie utili a rendere efficace e responsabile la gestione degli appalti pubblici in Italia.

- **Cosa si intende per progetto di Project Management nel contesto degli appalti pubblici?**

Un progetto di Project Management è l'insieme coordinato di attività, risorse e strumenti orientati al raggiungimento di obiettivi specifici, rispettando precisi vincoli di tempo, costo e qualità. Questo processo si basa su metodologie standard come quelle declinate dalle Linee Guida UNI 11961:2024 e dalla norma UNI ISO 21502:2021, che strutturano le fasi di pianificazione, esecuzione, monitoraggio e chiusura, garantendo trasparenza e controllo.

- **Quali sono gli elementi fondamentali per la gestione efficace di un progetto?**

La chiarezza nella definizione di ruoli e responsabilità, la tracciabilità delle decisioni e l'adozione di procedure documentate assicurano il rispetto delle normative e delle migliori pratiche. Questo rafforza trasparenza e qualità nei processi; che sono elementi chiave per il successo della commessa pubblica.

- **Quali sono i benefici di un Project Management ben strutturato per un'Organizzazione?**

Un Project Management efficace permette di raggiungere gli obiettivi, crea valore, tutela l'Organizzazione e rafforza la cultura della qualità e della legalità. Si tratta di aspetti decisivi per la competitività e per la credibilità dell'Ente nel panorama attuale.

- **In ottica di integrazione normativa con i modelli organizzativi, come si colloca il Project Management secondo le previsioni delle Linee Guida UNI 11961:2024 con le principali normative sugli appalti?**

L'implementazione di un progetto conforme ai requisiti UNI 11961, in linea con il Dlgs. 36/2023 aggiornato al correttivo 209 del 2024 ed il Dlgs. 231/2001, garantisce la realizzazione di modelli organizzativi che assicurano trasparenza, responsabilità e controllo interno.

Seguendo i requisiti dello standard UNI, si possono definire le procedure volte a prevenire reati (la cui osservanza è garantita dalle attività di controllo in capo ad un Organismo di Vigilanza indipendente) e si istituisce la formazione continua, per promuovere e mantenere nel tempo la cultura della legalità.

Audit periodici e tracciabilità delle decisioni, rafforzano la conformità normativa; e tutelano l'Ente contro il rischio di illeciti.

- **Qual è il valore aggiunto dell'integrazione tra le Linee Guida UNI 11961:2024 e la norma UNI ISO 21502:2021?**

L'integrazione consente di soddisfare requisiti operativi e di compliance, posizionando il progetto come best practice utile sia a livello nazionale che internazionale.

Si favorisce così il rispetto delle norme e la creazione di valore per tutti gli Stakeholder rilevanti per l'Organizzazione.

- **Passando al tema delle competenze nel Project Management nel settore appalti, che ruolo ha il gruppo di lavoro dedicato alla progettazione?**

Il gruppo di lavoro è il motore operativo del Progetto.

E' di norma istituito dal Responsabile dell'Unità Organizzativa, e si occupa delle fasi di progettazione, affidamento ed esecuzione delle commesse pubbliche.

- **E il RUP (Responsabile Unico di Progetto) nelle procedure d'appalto di cosa si occupa?**

Il RUP segue tutte le fasi dalla progettazione all'esecuzione, dirigendo la procedura e gestendo competenze non attribuite altrove dal Codice degli Appalti. Nei casi più complessi, deve possedere conoscenze di Project Management secondo le Linee Guida ANAC n. 3. In caso di carenza di personale qualificato, può essere designato tra funzionari di altre Amministrazioni, come previsto dall'art. 15 del Codice Appalti aggiornato al correttivo Dlgs n. 209 del 2024.

- **Quale è il ruolo di ANAC- Autorità Nazionale Anticorruzione nel settore appalti?**

L'ANAC, garantisce trasparenza, legalità e integrità nei processi amministrativi. Esercita attività di vigilanza, controllo e regolamentazione, offrendo linee guida e supporto a Enti pubblici ed aziende impegnati in appalti e contratti pubblici, promuovendo la cultura della legalità.

- **Quali sono le criticità riscontrate dall'ANAC nei recenti controlli?**

L'ANAC ha rilevato carenze nella documentazione e nel controllo delle prestazioni durante le ispezioni tra il 2023 e il 2024.

Queste mancanze impedivano la verifica del rispetto dei termini contrattuali e la definizione dei parametri di qualità del servizio, come evidenziato nella Delibera ANAC n. 391 sui controlli negli appalti di servizi.

- **Nel settore appalti, quali sono i requisiti generali per la partecipazione alle gare?**

I requisiti generali per partecipare alle gare includono l'assenza di condanne penali per reati gravi contro la PA; come concussione, corruzione o frode fiscale, da parte di amministratori e rappresentanti legali.

Tali requisiti vanno rispettati da tutte le imprese indipendentemente dal tipo di appalto.

- **A livello pratico, cosa comporta l'applicazione delle Linee Guida UNI 11961 nelle gare d'appalto?**

L'applicazione dello standard tecnico semplifica la verifica dei requisiti di partecipazione della stazione appaltante, riduce il rischio di sanzioni ANAC e promuove una sana cultura della qualità.

La procedura documentata e la tracciabilità delle attività, che sono alcuni degli elementi chiave delle Linee Guida, permettono poi una gestione più sicura e trasparente dell'intero "ciclo di vita" della gara.

- **Per concludere il nostro Podcast, una breve riflessione per voi.**

Applicare le Linee Guida 11961 alle gare d'appalto significa investire nella progettazione e sviluppo di modelli organizzativi solidi, in formazione continua e in processi trasparenti. Elementi ineludibili per l'Organizzazione realmente interessata a garantire qualità, legalità e creazione di valore nel Project Management applicato al settore pubblico.

**Hai ascoltato il Podcast n. 3/2025 Comitato Compliance 231 Legalità AICQ**

**APPROCCIO INTEGRATO TRA LE LINEE GUIDA UNI 11961 E PROJECT MANAGEMENT NELLE GARE D'APPALTO - Domande e risposte per comprendere la gestione efficace dei progetti pubblici a cura di Giuseppe Salvatore Alemanno e Davide Alemanno**

**Supporto tecnico Podcasting Comitato Compliance 231 Legalità AICQ**

**Giacomo Dalseno Giovanna Stumpo Tommaso Pazzaglia**