

# Qualità

## n 3 | 2026

La Rivista italiana per  
i professionisti della Qualità  
e dei sistemi di gestione

Maggio - Giugno 2026

**EDITORE**  
AICQ Nazionale

Via Cornalia 19  
20124 Milano (MI)

**DIRETTORE RESPONSABILE**

**Sergio BINI**

[direttore.rivistaqualita@aicq.it](mailto:direttore.rivistaqualita@aicq.it)

**REDAZIONE**

**Marta GENTILI**

[segreteria.rivistaqualita@aicq.it](mailto:segreteria.rivistaqualita@aicq.it)

**GRAFICA E IMPAGINAZIONE**

**Yello Studio**

[www.yellostudio.it](http://www.yellostudio.it)

**REGISTRAZIONE**

Autorizzazione del Trib. di Torino  
n. 783 del Registro del 28/11/52  
ISSN 2037-4186 | N° ROC - 19667

Copia digitale riservata ai Soci  
e agli abbonati

©Copyright AICQ Nazionale  
E' vietata ogni riproduzione totale  
o parziale di testi e immagini  
senza l'autorizzazione della  
Direzione o dell'Editore  
della Rivista

Gli articoli vengono pubblicati  
sotto la responsabilità degli  
Autori



Rispetta il tuo ambiente.  
Pensa prima di stampare  
questa rivista. Grazie.

## » Sommario

### L'elzeviro

#### **4** La proletarizzazione del lavoro italiano

*Giorgio MERLI*

### In primo piano

#### **7** Sistemi di Gestione Ambientale nella Pubblica Amministrazione: l'esperienza del progetto LIFE HELP nel Comune di Rimini

*Chiara BARTALUCCI, Raffaella BELLOMINI,  
Riccardo FUSI, Alberto DELLAVALLE,  
Diletta DI PAOLO, Elena FAVI, Roberta MUSIANI,  
Barbara D'ALESSANDRO, Mara D'AMICO,  
Valeria TROPEA, Noemi BELLO*

### Approfondimenti

#### **13** CAM 2025, Codice dei Contratti e il rischio della sostenibilità "documentale"

*Roberto MAIDA, Pierluigi GIANFORTE*

### La sicurezza sul lavoro

#### **23** Il datore di lavoro nelle realtà societarie complesse e articolate in più unità produttive

*Michele LEPORE, Angelo GIULIANI*

#### **25** L'Accordo Stato-Regioni 17 aprile 2025, n. 59 in tema di formazione: le FAQ del Ministero

*Angelo GIULIANI*

### La Qualità del Territorio

#### **28** Norme volontarie per la tutela e il ripristino della biodiversità

*Massimo LEONE*

### La bacheca di Qualità

#### **33** Misurare il senso della possibilità fra i modelli di Vilfredo Pareto e le premonizioni di Franz Kafka

*Raffaele FEDERICI*

## Aggiornamenti dal mondo AICQ

- 35** **La norma UNI 12000:2025 Safeguarding e Qualità Sociale: una nuova frontiera dei Sistemi di Gestione**  
*Massimo CALCAGNO*
- 38** **Dal Convegno del Comitato Ambiente e Energia di AICQ ETS "Imprese Sostenibili: Standard, percorsi di Decarbonizzazione e Certificazione"**  
*Sandro VANIN*
- 39** **La Giornata di Studio e Dibattito Nazionale 2026 del Settore Trasporto su Rotaia di AICQ ETS: il perché del successo!**  
*Gianfranco SACCIONE*

## Qualità delle competenze e delle professioni

- 40** **La centralità delle competenze di fronte alle sfide della rivoluzione AI**  
*Bruno ESPOSITO, Valerio TETA*

## Rubriche di Qualità

### > Pagine Accredia

- 44** **Circolare informativa DC N°14/2026 Disposizioni in materia di transizione alla norma ISO 14001:2026**

### > Pagine ASviS

- 46** **Considerazione sul «Goal 8» dell'Agenda ONU 2030: lavoro ed economia, stiamo camminando ma dobbiamo correre**  
*Giuliana COCCIA, Silvia GIANNINI*

### > Panorama Normativo UNI

- 48** **Considerazioni sulla "nuova" UNI EN ISO 14001:2026**  
*Francesco Claudio BARBIERI*
- 52** **La Prassi di Riferimento UNI/PdR 192:2026: una svolta nella conciliazione tra vita familiare e lavoro**  
*Michael GALSTER*

## I Libri di Qualità

- 54** **LA MEDIAZIONE UMANISTICA Ambiti, percorsi, prassi, prospettive**  
*Stefania AURIGEMMA*
- 57** **L'altruismo e la morale**

## Comitato Scientifico della Rivista Qualità

- > **Prof. Ing. Antonio SCIPIONI** (coordinatore)  
*Università degli Studi di Padova*
- > **Prof.ssa Daniela BARNI**  
*Università degli Studi di Bergamo*
- > **Prof. Marta BERTOLASO**  
*Università Campus Bio-Medico di Roma*
- > **Prof. Avv. Stefano BINI**  
*Universidad de Córdoba (España)*
- > **Prof. Ing. Gionata CARMIGNANI**  
*Università degli Studi di Pisa*
- > **Prof. Matteo CAVALIERI**  
*Università degli Studi di Roma Tor Vergata*
- > **Prof. Ing. Marco CORRADI**  
*University of Huddersfield (United Kingdom)*
- > **Prof. Ing. Franco COTANA**  
*Università degli Studi di Perugia*
- > **Prof. Ing. Idiano D'ADAMO**  
*Università degli Studi di Roma La Sapienza*
- > **Prof. Andrea FARINET**  
*Università LIUC di Castellanza e  
Presidente Fondazione "Pubblicità Progresso"*
- > **Prof.ssa Amalia Lucia FAZZARI**  
*Università degli Studi di Roma Tor Vergata*
- > **Prof. Raffaele FEDERICI**  
*Università degli Studi di Perugia*
- > **Prof.ssa Francesca DI VIRGILIO**  
*Università degli Studi del Molise di Campobasso*
- > **Prof.ssa Filomena MAGGINO**  
*Università degli Studi di Roma La Sapienza*
- > **Prof. Antonello MARUOTTI**  
*Khalifa University in Abu Dhabi  
(United Arab Emirates) e  
Università degli Studi LUMSA di Roma*
- > **Prof. Marco NOCCA**  
*Accademia delle Belle Arti di Roma*
- > **Prof.ssa Luigia PETTI**  
*Università Gabriele d'Annunzio di Chieti-Pescara*
- > **Prof. Massimiliano SCOPELLITI**  
*Università degli Studi LUMSA di Roma*
- > **Prof. Ing. Alessandro SILVESTRI**  
*Università di Cassino e del Lazio Meridionale*
- > **Prof.ssa Simona TOTAFORTI**  
*Università per Stranieri "Dante Alighieri"  
di Reggio Calabria*